



**CURRICULUM VITAE**

**Ing. Pierluigi DE MARINIS**

**INFORMAZIONI PERSONALI**

[Redacted]	[Redacted]

**SINTESI PROFESSIONALE**

<p>Direttore Sistemi Informativi – CIO per lungo tempo in grandi aziende pubbliche, esperto in:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Grandi Sistemi Informativi core business per mobilità e gestionali in ambito pubblico</li> <li>• Pianificazione e controllo, gestione progetti, management</li> <li>• Impianti stradali, ferroviari e sistemi di trasporto terrestri di ogni tipo</li> <li>• Gare Pubbliche, scrittura, gestione e conduzione</li> </ul>
---

**ESPERIENZA PROFESSIONALE**

<b>RUOLO ATTUALE</b>	<b>Independent Business Consultant dal 2023</b>
<b>INQUADRAMENTO</b>	<b>Consorzio ALTEA FED PUBLIC – Amministratore Delegato</b>
<b>ESPERIENZE PROFESSIONALI RECENTI</b>	<p>Pensionato Inps (per anzianità lavorativa)</p> <p><b>dal 2021</b>  <b>Altea Federation</b>  <b>Director Business Development</b> per lo sviluppo di un nuovo mercato nell’ambito delle gare pubbliche per tutte le 20 società del Gruppo Altea. Raggiunto un portafoglio ordini pluriennali per un totale di oltre 42 milioni di euro totalmente derivante da gare ad evidenza pubblica.</p> <p><b>2018-2021</b>  <b>Comune di Milano</b>  Advisor e supporto operativo al CIO del Comune di Milano per l’implementazione di un innovativo sistema SAP per la Contabilità</p>

	<p>di Stato. Il sistema SAP è stato progettato ed adattato in modo specifico per rispondere alle esigenze di una grande Amministrazione Pubblica che eroga una moltitudine di servizi a classi diverse di utenti (cittadini, istituzioni, stakeholders, clienti, fornitori, etc)</p>
<p><b>ESPERIENZE PROFESSIONALI IN ANAS S.p.A.</b></p>	<p><b>2010 – 2016</b>  Anas SpA - <b>DIRETTORE CENTRALE SISTEMI INFORMATIVI E IMPIANTI - DIRETTORE ICT</b>  <i>A diretto riporto del Presidente Anas</i></p> <p>Coordina una struttura composta da 6 dirigenti, 59 risorse interne, circa 200 risorse esterne.  Gestisce un budget annuale di circa 30 Milioni di Euro (35% Opex, 65% Capex) su circa 160 Contratti (tutti acquisiti con gara pubblica ai sensi del Codice Appalti Pubblici).  Definisce le strategie di sourcing per l’acquisizione dei beni e servizi ICT necessari; pianifica e predispone la documentazione tecnica per tutte le gare pubbliche ICT di Anas (circa 20 gare soprasoglia/anno e circa 40-80 gare sottosoglia/anno).  Responsabile del Procedimento o Presidente delle Commissioni di gara relative.  Principali KPI: 6.000 utenti interni, 6.500 Postazioni di Lavoro, 44 Sedi territoriali collegate, 30.000 Ticket annuali di Help Desk, 99 applicazioni in esercizio, 65.000 utenze interne, 200.000 utenti esterni registrati, 332 Iniziative di sviluppo sw/hw. 4.000 impianti/veicoli collegati alle 20 Sale Operative Territoriali.  Ha introdotto strumenti e tecniche di IT governance - pianificazione e controllo tecnico ed economico, di portfolio management, metodologie di gestione dei servizi (ITIL).  Assicura la compliance ICT alle normative applicabili.  Responsabile della gestione organica e strutturata di tutte le attività di progettazione, sviluppo, evoluzione e manutenzione dei sistemi informativi e delle tecnologie informatiche, elettroniche e per le telecomunicazioni.  Con tali sistemi supporta tutti i processi gestionali (business operational) e le attività di core business Anas per la progettazione, la costruzione e l’esercizio della rete stradale e dei relativi impianti stradali ed in galleria.  Assicura l’ottimizzazione dei costi di investimento e di spesa corrente relativi ai sistemi informativi ed agli impianti tecnologici.</p> <p><b>2006 – 2009</b>  Anas SpA – CIO – CHIEF INFORMATION OFFICER</p> <p>-----</p> <p>Principali progetti sviluppati dal 2006 al 2016:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Sistema SAP Financial Operation per la Gestione Amministrativa e Contabile aziendale (Amministrazione,</li> </ul>

Finanza, Controllo di Gestione, Acquisti , Vendite).

- Significative evoluzioni successive (Fonti di Finanziamento, Equilibrio Finanziario, Gestione dei flussi di cassa, Gestione delle morosità, Gestione per le attività connesse alla tracciabilità dei flussi finanziari, Gestione delle chiusure contabili infra annuali).
- Sistema di gestione e Amministrazione del Personale (SAP HCM- Human Capital Management), con le continue evoluzioni normative e a supporto della operatività delle strutture organizzative preposte.
- Sistemi a supporto del processo di Budget Economico per il Controllo di Gestione.
- Sistema RMT (Road Management Tool) per la gestione delle Sale Operative Compartimentali e della sala Operativa Nazionale. Centralizzazione, comando e controllo dei segnali provenienti dagli impianti stradali installati sulla rete ANAS. Gestione di oltre 1.000 mezzi circolanti su strada, georeferenziati e di circa 1.800 telecamere, 300 Pannelli a Messaggio Variabile e di altre centinaia di varie infrastrutture tecnologiche, specie in galleria.
- Sistema GeoAnas, la più grande banca dati europea di dati georeferenziati stradali (circa 60 milioni di informazioni riferite all'intera rete ANAS di oltre 25.000 km).
- Sistema Informativo Lavori(SIL) specifico per la gestione dei lavori pubblici e successiva evoluzione tecnologica (SIL Web).
- Sistema MOS WEB per la gestione della Manutenzione Ordinaria delle Strade di ANAS.
- Sistema TE-WEB, per la gestione dei Trasporti Eccezionali on line.
- Sistema di gestione documentale aziendale PDM (Project Document Management) a supporto delle attività dei Progetti, del CdA, della gestione degli archivi storici e di deposito dei Compartimenti.
- Sistema Procurement Contract Management (PCM), per la gestione documentale ed il monitoraggio dei procedimenti di acquisto.
- Sistema per la gestione delle Certificazioni Antimafia.
- Sistemi di compliance aziendale per rispondere alle esigenze di trasparenza amministrativa in particolare sugli appalti pubblici gestiti (oltre 2 miliardi di Euro/anno).
- Sistema MOS Mobile destinato al Personale su strada per la pianificazione e consuntivazione delle attività di sorveglianza e manutenzione ordinaria con l'utilizzo di oltre 1000 iPad.
- Sistema di APP aziendali distribuite sugli iPad del Personale su strada per l'esecuzione di specifici Ordini di Lavoro e per il Monitoraggio delle attività.
- Sistema di APP pubbliche (VAI Anas) per fornire agli utenti informazioni di viabilità e traffico.

## ESPERIENZA PROFESSIONALE (PRECEDENTE AD ANAS)

ESPERIENZE  
PROFESSIONALI  
PREGRESSE

Il percorso professionale è stato caratterizzato da numerosi passaggi, con crescente assunzione di responsabilità, tra le varie strutture / società del Gruppo Ferrovie dello Stato (decine di società operative, oltre 1.000 dirigenti)

Dirigente industriale dal 1989

### **1991 - 2005**

ITALFERR S.p.A. – Roma

CIO – Responsabile Sistemi Informativi

Coordina una struttura composta da 2 dirigenti, 40 risorse interne.

Gestisce un budget annuale di circa 11 Milioni di Euro e la relativa contrattualistica.

Predisporre le gare pubbliche necessarie per l'acquisizione di beni e servizi ICT. Presidente della maggior parte delle relative Commissioni di Gara

Principali KPI: 1.800 utenti interni, 2.400 Postazioni di Lavoro, 80 Sedi e cantieri collegati, 180 server.

Ha sviluppato tutti i sistemi informativi di staff (Amministrazione, Controllo di Gestione, Acquisti, Appalti, Commerciale) e specifici di core business di Italferr (ingegneria, direzione e supervisione lavori, commesse estere)

Ha coordinato i principali progetti di innovazione della società, quando è stato necessario cambiare i processi (sia core business che di staff) utilizzando la leva dell'innovazione tecnologica e dei sistemi informativi di livello enterprise.

Ha introdotto tecniche sofisticate di project management, apprese nelle precedenti esperienze, nelle attività continuative della propria struttura, nella contrattualistica e gestione dei fornitori esterni e nei progetti gestiti, ottenendo considerevoli vantaggi per il rispetto degli obiettivi.

Ha sviluppato un'approfondita e significativa esperienza di change management conducendo i progetti d'implementazione / cambiamento con risultati misurabili in termini di tempi e indicatori di performance.

Principali progetti sviluppati dal 2000 al 2005:

- Ott. 2000 – Dic. 2001 → Progetto d'implementazione Sap per 450 utenti su 60 sedi Italferr - sostituzione del vecchio sistema gestionale legacy di Italferr con l'ERP Sap R/3 (moduli PS, MM, SD, FI, CO, HR) e con Sap BW e contemporaneo passaggio alla valuta Euro; progetto con partenza del tipo "big bang" concluso nel rispetto dei tempi (15 mesi), dei costi (valore overall di circa 4 milioni di EUR) e con la soddisfazione dei clienti interni. *Grazie alla costante pianificazione, alle fasi*

*intermedie prototipali ed alla formazione mirata "on the job", la messa in esercizio si è conclusa senza quegli eccessivi traumi per gli utenti finali che normalmente accompagnano questo tipo di progetti particolarmente complessi e sofisticati*

- 2001 – 2002 → Progetto biennale di riduzione dei costi interni ICT - ottimizzazione delle risorse dirette e dei rapporti con i fornitori di servizi, attivazione di contratti di outsourcing selettivo e di outtasking mirato; concluso con successo ed in fase di continuous improvement. *Ottenuti risparmi di circa il 30% sui costi totali misurati con riferimento al benchmark di società analoghe del settore impiantistico (studio condotto da Animp, marzo 2003 con riferimento a dati 2002).*
- Apr. 2002 – Set. 2003 → Progetto d'integrazione tra i sistemi Sap di Italferr ed i sistemi Sap di FS Holding - in esercizio nei tempi previsti a gen. 2003 per i sistemi HR e settembre 2003 per i sistemi FI-CO; consuntivi in linea con il budget di circa 2 milioni di EUR. *Concluso con un importante re-engineering dei processi interni di staff Italferr per adeguarsi alle esigenze della Capogruppo FS Holding.*
- Set. 2002 – Giu. 2003 → Progetto d'integrazione con il sistema Sap PS di RFI - adeguamento degli strumenti interni di core business (ingegneria, gestione progetti e direzione lavori) ed interfacciamento con il sistema Sap PS contrattualmente richiesto dal cliente RFI (Rete Ferroviaria Italiana). *In esercizio nel rispetto dei tempi (giugno 2003), dei costi (circa 1 milione di EUR) e degli impatti previsti su una popolazione di oltre 500 specialisti.*
- Ott. 2003 – Giu 2005 (Dic. 2006) → Progetto PDM di gestione della conoscenza e della documentazione - Introduzione del sistema PDM (Project Document Management) di scambio della documentazione tecnica e gestionale via internet con i fornitori esterni/appaltatori. Il sistema gestisce circa 800.000 documenti/disegni l'anno su tutte le circa 400 commesse di ingegneria / direzione lavori di Italferr. Oltre 2.500 utenti interni ed esterni. Progetto del valore globale di circa 5 milioni di EUR, suddiviso in tre fasi, concluse nel rispetto dei tempi e dei costi (ultima fase conclusa a dic 2006)

•  
**1989 – 1991**

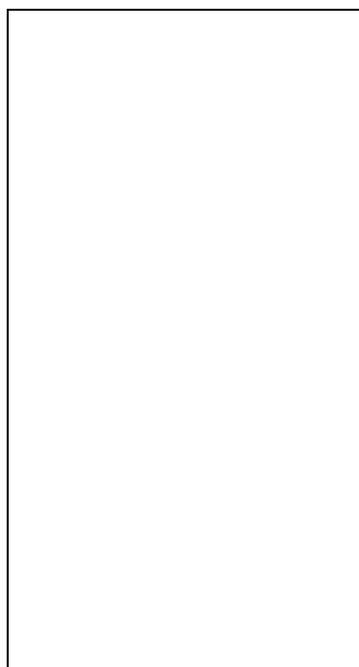
FERROVIE DELLO STATO – Dipartimento Potenziamento e Sviluppo

Dirigente a staff del Direttore del Dipartimento con responsabilità diretta su:

- Ispettorato, budgeting e reporting del Piano Investimenti decennale "anni '90" delle Ferrovie dello Stato (110mila miliardi di lire).
- Sistemi Informativi di progettazione e project management.
- Assicurazione di Qualità.

**1987 – 1989**

FERROVIE DELLO STATO – Direzione Centrale Alta Velocità



Responsabile della pianificazione operativa, dei sistemi informativi e dei progetti speciali.

**1986 – 1987**  
 FERROVIE DELLO STATO – Direzione Progetto Alta Velocità Italiana  
 Responsabile degli staff della Direzione;  
 Responsabile della progettazione di sistema;  
 Responsabile della progettazione dei “treni prova linea”.

**1978 – 1986**  
 ISTITUTO SPERIMENTALE delle Ferrovie dello Stato  
 Responsabile della Sala Prove Meccaniche;  
 Progettista di applicazioni informatiche di processo.

**Agosto 1978** – Vincitore di Pubblico Concorso come Quadro Direttivo ingegnere nell’allora Ente Ferrovie dello Stato.

**ISTRUZIONE E FORMAZIONE**

TITOLO DI STUDIO
ANNO DI CONSEGUIMENTO
ALTRI TITOLI DI STUDIO (abilitazione professionale, iscrizione albo)
CAPACITA’ LINGUISTICHE <i>Livelli:</i> Scolastico Buono Ottimo Madrelingua
CONOSCENZE INFORMATICHE <i>Livelli:</i> Scolastico Buono Ottimo Eccellente
ALTRO (partecipazione a convegni e seminari, pubblicazioni, collaborazione a riviste, ecc.)

Laurea in Ingegneria Meccanica con indirizzo gestionale-informatico (110/110 e lode con dignità di stampa)- Università degli Studi di Roma – La Sapienza		
1977		
Abilitazione all’esercizio della professione di Ingegnere (1977)		
Iscrizione all’Ordine degli Ingegneri della Provincia di Roma al n. 10836 (23 novembre 1978)		
Lingua	Livello parlato	Livello scritto
Inglese	Buono	Buono
Conoscenza informatica	Livello	
Analisi dei processi di business	Eccellente	
Change Management	Eccellente	
Program & Project Management	Eccellente	
Architetture sistemi informativi	Eccellente	
Progettazione e sviluppo Sistemi	Eccellente	
Vincitore del CIO Award 2014 (miglior CIO- Direttore dei Sistemi Informativi italiano – marzo 2014) per il progetto MOS Mobile (progetto di workforce management che prevede l’utilizzo di oltre 1.000 iPad da parte dei Cantonieri e dei Sorveglianti Anas operanti su strada)		
Membro del Comitato di Programma Finaki per l’organizzazione degli Incontri annuali di approfondimento professionale per i CIO,		

dal 2008 al 2016.

Membro degli Advisory Board di CIO Net e del Master EMIT della LUISS Business School.

Vicepresidente del Comitato Tecnico 2.1.1 della AIPCR (Associazione Mondiale della Strada) anni 2015-2016

Autore di oltre 40 articoli e pubblicazioni sulle materie d'interesse professionale.

Relatore e Chairman in numerosi convegni nazionali ed internazionali sulle materie dei sistemi informativi e degli impianti.

Continuo aggiornamento professionale con partecipazione a corsi e convegni sulle problematiche professionali dei CIO.

Membro di svariate Associazioni Professionali ( Associazione Italiana Calcolo Automatico, CIO Net, CDTI).

Presidente della Sezione Informatica dell'ANIMP (Associazione Nazionale Impiantistica Industriale) dal 1999 al 2003

Già Vice Presidente Settore Trasporti su Rotaia della Associazione Italiana Controllo Qualità (AICQ),

Già Consigliere Nazionale del C.I.F.I. (Collegio Ingegneri Ferroviari Italiani).

Già Rappresentante delle Ferrovie dello Stato in numerosi contesti nazionali ed internazionali sui sistemi informativi, l'assicurazione qualità, i sistemi di trasporto a guida vincolata.

.

Si autorizza il trattamento dei dati personali ai sensi delle vigenti disposizioni di legge

Aprile 2023